



RAPPORT ANNUEL 2023

Elaboration

Secrétariat de la PAFO



Pan african farmers' organization
Organisation panafricaine des agriculteurs
المنظمة الإفريقية للفلاحين

DÉCEMBRE 2023



Rapport annuel de la PAFO 2023

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|---|----|
| 1. APERÇU SUR LA PAFO | 4 |
| 1. CONTEXTE DE L'AGRICULTURE EN AFRIQUE | 5 |
| 2.1. Caractéristiques et défis du secteur | 5 |
| 2.2. Les réformes politiques nécessitant une interaction de la PAFO et ses OPR membres | 6 |
| 2.3. Les dynamiques et initiatives de la PAFO et de ses membres | 7 |
| 3. RAPPEL SUR LE CADRE D'ORIENTATION STRATEGIQUE 2021-2025 | 8 |
| 3.1 Les 4 piliers stratégiques | 8 |
| 3.2 Les axes transversaux | 9 |
| 4. PRINCIPAUX RESULTATS ENGRAGES PAR LA PAFO | 10 |
| | |
| PILIER 1 : « UNE PAFO FORTE » | 11 |
| 1. Réunions statutaires de la PAFO | 11 |
| 1.1. Conseil d'Administration | 11 |
| 1.2. Sixième Assemblée Générale de la PAFO | 11 |
| 1.3. Consultations et Réunions des SE | 12 |
| 2. Gestion Administrative et financière | 12 |
| 3. Communication | 12 |
| 4. Rencontres Thématiques | 13 |
| 4.1. AGROECOLOGIE | 13 |
| 4.2. STRATEGIE CARTOGRAPHIE | 14 |
| 4.3 EVALUATION A MI-PARCOURS DU PLAN STRATEGIQUE | 14 |
| | |
| PILIER 2. L'AGRICULTURE EN TANT QU'ENTREPRISE | 15 |
| 1- PARTENARIATS | 15 |
| 1.1 .FO4ACP | 15 |
| 1.2. PAFO-COLEAD | 15 |
| 1.3. PAFO-FAO | 15 |
| 1.4. PAFO-AGRA | 15 |
| 1.5. PAFO- AKADEMIYA 2063 | 15 |
| 1.6. PAFO-AHA | 16 |
| 1. 7. PAFO -AGRICORD | 16 |
| 1.8. PAFO-OMA-AHA-FFD | 16 |
| 1.9. PAFO-IUCN-FAO | 16 |
| 1.10. PAFO-BAD-ADF | 16 |
| 2. Décennie des Nations Unies pour l'agriculture familiale | 17 |
| | |
| PILIER 3. GESTION DES CONNAISSANCES DES PAYSANS | 18 |
| 1. Événement de Gestion des Connaissances du FO4ACP PAR LA PAFO | 18 |
| 2. FORUM DES FEMMES RURALES DE LA PAFO | 18 |
| 3. SERIE INNOVATION | 19 |
| 4. PLATEFORME D'ECHANGE ENTRE OPs | 19 |
| | |
| PILIER 4. INFLUENCE DES AGRICULTEURS SUR LES DÉCISIONS | 21 |
| 1. Production d'outils de plaidoyer (déclarations, memorandum...) | 21 |
| 2. Participation à des instances de consultation au niveau continental et Internationale | 21 |
| 3. Réunions, webinaires et événements organisés en 2023 | 21 |
| Axes transversaux (femmes et jeunes ; résilience climatique ; technologies pour les agriculteurs) | 21 |
| 1. Programme de leadership des Paysannes de la PAFO" | 21 |
| 2. Série de séminaires en ligne PAFO-UNFCCC | 23 |
| 3. PRINCIPAUX DEFIS – DIFFICULTES RENCONTREES | 23 |
| 4. LES PERSPECTIVES | 24 |
| 5. Questions en suspens et planification 2024 | 24 |

LISTE DES ACCRONYMES

| | |
|----------------|--|
| ACP | Organisations paysannes dans les pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique |
| AHA | Andreas Hermes Akademie |
| AKI | AgrarKontakte International (AKI) e.V. |
| OPA | Organisation Paysanne Africaine |
| AGO | Assemblée Générale Ordinaire |
| BAD | Banque africaine de développement |
| BMZ | Ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement |
| CA | Conseil d'Administration |
| CCNUC | Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques |
| COLEAD | Comité de Liaison Entrepreneuriat – Agriculture – Développement |
| CP | Comité de pilotage |
| Dlv | Association allemande des femmes rurales |
| EAFF | Eastern African Farmers Federation |
| FAO | Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture |
| FFD | Fond de Développement alimentaire et forestier Finlande |
| FFF | Mécanisme forêts et paysans |
| FFPO | Organisations de Producteurs Forestiers et Agricoles |
| FIDA | Fonds international de développement agricole |
| FO4ACP | Organisations paysannes des pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique |
| FORI | Recherche et innovation dirigées par les paysans |
| OMA | Organisation Mondiale des Agriculteurs |
| OP | Organisation paysanne |
| OPR | Organisation paysanne régionale |
| OSC | Organisation de la Société Civile |
| OPN | Organisation Paysanne Nationale |
| PAFO | Organisation panafricaine des agriculteurs |
| PME | Petites et Moyennes Entreprises |
| PROPAC | Plateforme sous-Régionale des Organisations Paysannes d'Afrique Centrale |
| ROPPA | Réseau des Organisations Paysannes et de Producteurs Agricoles de l'Afrique de l'Ouest |
| SACAU | Southern African Confederation of Agricultural Unions |
| SE | Secrétaire Exécutive |
| UICN | Union internationale pour la conservation de la nature |
| UA | Union Africaine |
| UMNAGRI | Union Maghrébine et Nord-Africaine des Agriculteurs |

Rapport annuel de la PAFO 2023

1. APERÇU DE LA PAFO

La PAFO a été créée en octobre 2010 par une Assemblée constitutive sous le parrainage de l'Union africaine. Cette Assemblée constitutive a été l'aboutissement d'un long processus de concertation et de collaboration entre les 5 réseaux régionaux d'organisations paysannes d'Afrique de l'Est (EAFF), d'Afrique centrale (PROPAC), d'Afrique de l'Ouest (ROPPA), d'Afrique australe (SACAU) et d'Afrique du Nord (UMNAGRI).



| |
|---|
| Eastern African Farmers Federation (EAFF) |
| Regional Platform of Farmers' Organizations of Central Africa (PROPAC) |
| Network of farmers 'and producers' organizations in West Africa (ROPPA) |
| Southern African Confederation of Agricultural Unions (SACAU) |
| Maghrebian and North African Union of Farmers (UMNAGRI) |

La PAFO est enregistrée au Rwanda en tant qu'organisation internationale non gouvernementale et est certifiée par le Conseil de gouvernance du Rwanda pour opérer légalement et établir son siège au Rwanda sous le numéro001/RGB/19.

La PAFO est reconnue comme l'organe représentatif des organisations paysannes africaines au plus haut niveau continental. Elle porte la voix de près de 80 000 000 de paysans et paysannes africains fédérés dans près de 70 organisations nationales, syndicats, fédérations, coopératives, associations, etc., présents dans e 49 pays africains.

La PAFO est gouvernée par une Assemblée, un conseil d'administration et d'un secrétariat exécutif qui est l'outil technique du CA pour la mise son mandat, le déroulement des orientations décidées par l'AGO

[Pour plus d'infos](#)

2. CONTEXTE DE L'AGRICULTURE EN AFRIQUE



2.1. Caractéristiques et défis du secteur

Le secteur agricole en Afrique est en constante évolution, malgré les défis profonds qui le caractérisent. Il détient un énorme potentiel, avec plus de 50 % des terres arables non exploitées dans le monde, pourtant l'Afrique continue d'importer annuellement 50 milliards de dollars de denrées alimentaires. Ce paradoxe souligne l'opportunité que représente l'agriculture pour fournir à la fois des emplois aux jeunes et la sécurité alimentaire pour la population africaine.

L'agriculture est un pilier essentiel de l'économie africaine, employant environ 60 % de la population. Cependant, il persiste des défis majeurs tels que l'accès limité aux intrants agricoles, des pratiques non durables, un accès insuffisant aux financements et aux marchés, ainsi que les impacts du changement climatique.



Par ailleurs, les crises climatiques et environnementales, les problèmes de sécurité, les troubles socio-politiques et géopolitiques, les crises sanitaires, alimentaires et pastorales, ainsi que l'inflation, créent un contexte difficile. Ces défis sont exacerbés par la croissance démographique rapide, les conditions météorologiques imprévisibles, les conflits et la pauvreté, conduisant à des problèmes persistants de sécurité alimentaire et de malnutrition, notamment chez les enfants.

Rapport annuel de la PAFO 2023

2. CONTEXTE DE L'AGRICULTURE EN AFRIQUE

Le changement climatique, avec ses sécheresses, inondations, variations des régimes pluviométriques et prolifération de parasites, a un impact multiforme sur l'agriculture africaine, mettant en péril la production alimentaire, les moyens de subsistance et la sécurité alimentaire.

2.2. Les réformes politiques nécessitant une interaction de la PAFO et ses OPR membres



Face aux défis internes et externes de l'agriculture africaine de nouvelles réformes politiques sont mises en œuvre aux différents niveaux national, régional et continental pour apporter des réponses permettant au secteur de relever de manière durable les défis de la souveraineté/sécurité alimentaire et nutritionnelle, de la création d'emplois et de revenus décents et durables, de la réduction de la pauvreté et de la gestion durable des ressources naturelles...

Les orientations de ces réformes sont déterminantes pour le modèle de l'agriculture qui sera soutenu prioritairement, la nature, l'importance et la qualité des investissements publics et privés qui sont projetés. Elles constituent donc un champ de plaidoyer prioritaire pour la PAFO, ses OPR membres et leurs OPN. Les principales réformes sont notamment :

- Le PDDAA adopté en 2003 par le sommet des Chefs d'Etats et de Gouvernement à Maputo et ses déclinaisons à travers des politiques agricoles régionales dans les différentes régions du continent ;
- Les politiques agricoles et commerciales des CER dans les 5 régions du continent qui connaissent de plus en plus une participation des OPR et/ou leurs OPN membres dans leur formulation et leur mise en œuvre.
- La Zone de libre-échange sur le continent africain (ZLECAf)
- Les engagements de Malabo
- Le processus de négociation de nouvelles orientations de la coopération entre l'UA et l'UE ;
- De nombreuses initiatives post crises auxquelles l'UA et/ou ses états membres sont engagés au niveau international : (i) sommet mondial sur les systèmes alimentaires ; (ii) sommet africain sur les engrais et la santé des sols en préparation ; (iii) les conclusions des COP avec de nombreux engagements et initiatives visant à renforcer la résilience climatique des exploitations familiales ;
- Le cadre du CSA et du CFS qui offrent à la PAFO et à ses OPR une opportunité de contribuer à définir des orientations appropriées à promouvoir aux niveaux global, régional et national pour assurer une meilleure gouvernance des systèmes agricoles et alimentaires et donc la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations : (i) directives volontaires sur la gouvernance foncière ; (ii) les directives sur les marchés transfrontaliers...
- De nombreux droits et mesures, déclarations au niveau globale donc la sécurité alimentaire et nul qui créent un environnement politique favorable à la défense et la promotion de l'agriculture familiales et/ou des exploitants familiaux : (i) droit à l'alimentation ; (ii) droit des paysans ; (iii) DNUAF...

2. CONTEXTE DE L'AGRICULTURE EN AFRIQUE



2.3. Les dynamiques et initiatives de la PAFO et de ses membres

Les organisations paysannes ont un double rôle à jouer : promouvoir la reconnaissance des droits des agriculteurs et fournir des services à leurs membres. L'amélioration de la répartition du budget agricole des gouvernements le long des chaînes de valeur offre des opportunités et une valeur ajoutée aux agriculteurs. La PAFO, ses OPR membres et les OPN jouent un rôle crucial dans le lobbying en faveur de l'augmentation des investissements dans l'agriculture de manière à ce qu'ils soient véritablement profitables aux agriculteurs du continent. Cela comprend, par exemple, l'amélioration des conditions de travail et des possibilités d'accès au financement et à de nouveaux marchés.

Les OPR et leurs membres à la base sont également des acteurs économiques importants. Elles fournissent un large éventail de services économiques clés à leurs membres, contribuant ainsi à des processus de croissance durable et relevant les défis de la réduction de la pauvreté rurale. Ces 3 dernières années la PAFO, les OPR et les OPN ont poursuivi la construction de leurs actions communes pour soutenir le développement institutionnel de leurs membres à tous les niveaux : national, régional et continental. Cependant, la PAFO et les OPR ont toujours besoin de soutien pour renforcer leurs capacités institutionnelles, en particulier dans le contexte de la gouvernance et du leadership, de la gestion professionnelle, de la viabilité financière, etc. Cette perspective est inscrite dans les plans stratégiques de la PAFO et des OPR.

3. RAPPEL SUR LE CADRE D'ORIENTATION STRATEGIQUE 2021-2025



Depuis 2021 l'action de la PAFO est guidée par son [Plan Stratégique \(21-25\)](#), structuré autour de 4 piliers stratégiques et 3 axes transversaux qui sont comme suit :

3.1 Les 4 piliers stratégiques

a. Pilier stratégique 1 : « Une PAFO forte » : Trois objectifs clés sont assignés à ce pilier à l'échéance 2025 :

- Les organes statutaires et le personnel sont efficaces ;
- Un système de gouvernance fort est en place
- Une bonne gestion financière est établie

b. Pilier stratégique 2 : « Agriculture en tant qu'entreprise » : Ce pilier stratégique vise 2 objectifs clés » :

- Des programmes et des projets qui facilitent l'agriculture en tant qu'entreprise, avec une attention particulière aux spécificités des agriculteurs familiaux, sont mis en œuvre ;
- Les agriculteurs sont organisés et défendent leurs intérêts auprès des autres acteurs du secteur privé et public ;

c. Pilier stratégique 3 « Gestion des connaissances des agriculteurs ». Il vise la réalisation de 3 objectifs clés d'ici 2025 :

- Une stratégie de gestion des connaissances pour les 3 niveaux est mise en place ;
- La PAFO a identifié des domaines d'excellence et de spécialisation ;
- Le calendrier international des événements agricoles est utilisé stratégiquement pour promouvoir les objectifs de la PAFO ;

d. Pilier stratégique 4 « Les agriculteurs influencent les politiques » : La PAFO s'est fixée 3 objectifs clés :

- Une stratégie de souveraineté alimentaire continentale qui favorise l'augmentation de la production des agriculteurs africains est mis en place ;

Rapport annuel de la PAFO 2023

3. RAPPEL SUR LE CADRE D'ORIENTATION STRATEGIQUE 2021-2025

- L'environnement commercial favorable à l'esprit d'entreprise dans l'agriculture s'améliore ;
- Des politiques reconnaissant l'agriculture comme une entreprise et reconnaissant l'agriculture comme un travail formel sont adoptées

3.2 Les axes transversaux



Les 3 axes transversaux dans lesquels la PAFO s'est engagée à s'investir, dans le cadre de son plan quinquennal sont :

- Les femmes et les jeunes ;
- Des paysans résilients (changement climatique, crise sanitaire...)
- Des innovations pour les paysans (intrants, TIC, FinTechn...)

L'ensemble des programmes/projets négociés auprès des partenaires, sont élaborés pour la mise en œuvre du plan stratégique. Les activités ainsi engagées par la PAFO, en 2023, s'inscrivent dans la continuité, soit elles s'inscrivent pleinement dans les piliers stratégiques et axes transversaux dudit plan stratégique.

Les résultats engrangés par la PAFO, dans le cadre du présent rapport, se fera en lien avec ces 4 piliers stratégiques et les 3 axes transversaux.

4. PRINCIPAUX RESULTATS ENGRAGES PAR LA PAFO

La PAFO est à la troisième année de son plan stratégique (2021-2025). En 2023, l'équipe du Secrétariat a poursuivi ses fonctions pour mettre en œuvre les programmes de la PAFO et fournir les services nécessaires aux membres. Ce rapport annuel PAFO 2023, résume les réalisations du Secrétariat, les défis et les perspectives pour les activités du Secrétariat, en relation avec les piliers stratégiques de la PAFO, contenus dans son PLAN STRATÉGIQUE (2021-2025).



Rapport annuel de la PAFO 2023

PILIER 1 : UNE PAFO FORTE

Dans ce pilier stratégique les objectifs clés que s'est fixée la PAFO sont la mise en place d'organes statutaires et d'une équipe technique performante, le renforcement de son système de gouvernance, et la garantie d'une gestion financière efficace. L'analyse des résultats montre une forte progression vers ces résultats :

1. Réunions statutaires de la PAFO

Au cours de l'année 2023, la PAFO a réussi à maintenir la tenue des sessions des organes, à savoir : Conseil d'Administration, (CA) ; Assemblée Générale (AG), Réunions des Secrétaires Exécutifs(SE)... ; qui ont permis de suivre la mise en œuvre du plan, l'examen des différents partenariats, y compris la mise en œuvre du programme par les OPR ; l'adoption du plan de travail et du budget de la PAFO ; la discussion et la validation des rapports d'audit.

1.1. Conseil d'Administration

La PAFO a tenu un total de sept (7) réunions du CA Ordinaires et 3 Réunions Extraordinaires, combinant des formats en présentiel et hybrides ;



- La première réunion ordinaire du CA de la PAFO, s'est tenue à Kigali, au Rwanda, le 19 mai 2023 ;
- La 2ème réunion Extraordinaire du CA de la PAFO : 21-07-2023
- La 3ème réunion extraordinaire du CA du CA de la PAFO : 04 août 2023
- La 4ème réunion extraordinaire du CA de la PAFO : 25 août 2023
- La 5ème réunion ordinaire du CA de la PAFO, pendant l'Assemblée Générale (GA) : 25-26 Octobre 2023
- La 6ème réunion ordinaire du CA de la PAFO : 28 Octobre 2023, après la clôture de l'AG.



1.2. Sixième Assemblée Générale de la PAFO



Conformément à ses textes statutaires, et sur convocation du Président de son Conseil d'Administration, Monsieur Kolyang PALEBELE, PAFO a organisé, en collaboration avec l'UMNAGRI, sa 6ème Assemblée Générale Ordinaire (AGO), les 27 et 28 octobre 2023, à l'hôtel RAMADA PLAZA, à Tunis, en Tunisie. Les travaux de l'AG se sont déroulés en format hybride, présentiel et virtuel, avec la participation 63 délégués, venant de 30 pays dont 25 femmes, 30 hommes, et 8 jeunes, représentants les cinq réseaux régionaux membres de la PAFO, à savoir : EAFF, PROPAC, ROPPA, SACAU et UMNAGRI. Les autorités gouvernementales de la Tunisie, les partenaires au développement (Agricord, AHA, AGRA), avec 5 représentants, ont également pris part à l'AG, au cours de laquelle, le [Président du FIDA, M. Alvaro Lario](#), a adressé un Message de bonnes intentions aux délégués. Les travaux de la 6ème AGO se sont déroulés autour de : (i) Présentation et échanges sur les conclusions des événements parallèles ; (ii) Table ronde des partenaires ; (iii) Présentation et échanges autour des propositions d'orientations stratégiques tirées des événements parallèles

L'Assemblée Générale a été précédée par des activités parallèles notamment : le forum de la Femme Rurale de la PAFO, l'atelier sur

Rapport annuel de la PAFO 2023

PILIER 1 : UNE PAFO FORTE

L'Agroécologie ; une session sur la Cartographie des Organisations Paysannes (OP)....



Au cours de la 6ème AGO de la PAFO, et sur proposition des Organisations Paysannes Régionales (OPR), les délégués ont validé les membres du nouveau CA, au nom des cinq représentants/ représentantes des OPR qui seront à la prochaine AGO complété, par 2 représentants des femmes et des jeunes ; Le Conseil d'Administration de la PAFO se compose comme suit pour les deux prochaines années :

- Président du CA de la PAFO : ROPPA
- Vice-Président de la PAFO : SACAU
- Trésorier de la PAFO : PROPAC
- Membres ordinaires du CA : EAFF
- Membres ordinaires du CA : UMNAGRI

RESOLUTION FINALE DE L'AG 2023

1.3. Consultations et Réunions des SE

Les Secrétaires Exécutifs (SE) des réseaux membres de la PAFO, tiennent régulièrement des réunions pour préparer les CA, s'accorder sur le planning de la PAFO, ou encore pour discuter des éventuels partenariats stratégiques.

A l'invitation du SE de la PAFO, 10 réunions de SEs ont été organisées, virtuellement, en 2023.

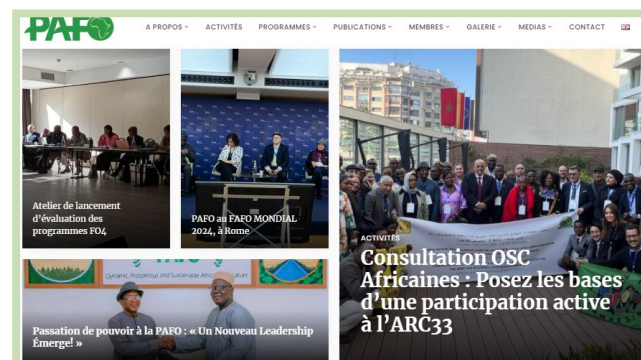
- 1ère Consultation de SEs : 16 janvier 2023
- 2ème Consultation de SEs : Février 2023,
- 3ème Consultation de SEs : 7 mars 2023.
- Les SEs ont tenu quatre réunions de consultation (entre Mars et Avril), pour discuter de l'appel à projet de la Coopération Norvégienne,
- 8ème Consultation de SEs : 05-06-2023.
- 9ème Consultation de Ses : 14 juillet 2023
- 10ème Consultation de SE : 15 Décembre 2023

2. Gestion Administrative et financière

Afin d'améliorer sa bonne gouvernance et sa crédibilité vis-à-vis des partenaires techniques et financiers, les comptes financiers et institutionnels du PAFO 2022, ont été audités. Le rapport d'audit a été présenté et validé par le CA du 19 mai 2023, et par l'AG du 27 octobre 2023. L'Assemblée générale a également approuvé un nouvel auditeur de la PAFO, pour les années 23-25, ainsi que le Manuel de procédures administratives et financières.

La PAFO poursuit ses travaux en vue d'harmoniser son système et de garantir le respect des normes et standards de son manuel de procédures financières et administratives.

3. Communication



La PAFO a réalisé des progrès considérables dans l'amélioration de ses efforts de communication, tant sur le plan externe que sur le plan interne. Sur le plan externe, la PAFO s'est concentrée sur:

- Le renforcement de sa présence en ligne, par des mises à jour régulières de son [Site Web](#) et un engagement actif sur les plateformes des Réseaux sociaux :

- [FACEBOOK](#)
- [TWITTER](#)
- [LinkedIn](#)
- [YouTube](#)

- Lettres d'informations : Au cours de l'année 2023, la PAFO a publié [trois Lettres d'informations](#), dans les deux langues anglaises et françaises.

Rapport annuel de la PAFO 2023

PILIER 1 : UNE PAFO FORTE

• Études et stratégies réalisées par la PAFO :

- [Étude sur : “Explorer le potentiel des organisations d'agriculteurs pour l'agroécologie : opportunités et défis”](#) : EN COURS
- Consultance pour produire une étude de cas sur l'événement FO4ACP Knowledge Management (EN COURS)
- Stratégie de cartographie des organisations agricoles et des produits agricoles locaux africains” (EN COURS)
- Examen à mi-parcours du plan stratégique quinquennal de la PAFO” (EN COURS)

• Diffuser des informations sur les activités, les programmes, les projets et la participation de la PAFO à des événements internationaux et régionaux par le biais de [communiqués de presse](#), et la diffusion de tous les [documents de la PAFO](#) et la collecte d'articles publiés pour une [REVUE DE PRESSE](#).

4. Rencontres Thématiques



Saisissant l'opportunité de son Assemblée Générale, la PAFO a organisé la rencontre thématique pour échanger avec ses membres et partenaires sur les résultats des trois études en cours de réalisation. Les réunions thématiques, ont également été l'occasion pour les membres de fournir des recommandations supplémentaires sur les résultats. Les débats entre les experts et les délégués de la PAFO ont concerné les défis, les solutions et les recommandations qui constituent un outil pour le plaidoyer et les programmes de la PAFO. Les débats ont été organisés autour de :

4.1. AGROÉCOLOGIE



La PAFO a été chargée de mener le débat sur l'agroécologie en Afrique. Pour ce faire elle a réalisé une étude sur l'impact de l'agroécologie sur l'agriculture du continent. Afin d'associer les réseaux membres de la PAFO dans la réflexion, la PAFO a organisé, pendant son AG 2023, et dans le cadre du partenariat avec Agricorn, un ATELIER sur l'agroécologie intitulé : “Explorer le potentiel des organisations paysannes pour l'agroécologie et la résilience climatique : Opportunités et défis”. L'objectif est non seulement de faire reconnaître la capacité des paysans à innover et à produire des connaissances et des résultats, mais aussi, de développer une position continentale commune qui guidera la PAFO et ses membres sur les programmes et les politiques liés à l'agroécologie.

[RAPPORT DE L'ATELIER PAFO-FO-RI](#)

Rapport annuel de la PAFO 2023

PILIER 1. UNE PAFO FORTE

4.2. STRATEGIE CARTOGRAPHIE



Grâce au soutien du FO4ACP, la PAFO a élaboré une stratégie de « Cartographie des OP et des produits agricoles locaux » dont l'objectif est d'établir un cadre de cartographie complet qui englobe la répartition géographique des organisations paysannes africaines (OP), dans le but de les autonomiser, grâce à une gestion améliorée des données, une prise de décision éclairée et des efforts de collaboration. Pendant l'AG de la PAFO, les délégués relevant des cinq réseaux membres de la PAFO, ont eu pu, pendant la session organisée à cet effet, échanger avec le consultant et formuler des recommandations.

[RAPPORT DE LA SESSION CARTOGRAPHIE](#)



4.3 EVALUATION A MI-PAROURS DU PLAN STRATEGIQUE



En 2023, la mise en œuvre du plan stratégique de la PAFO (2021-2025) est arrivée à mi-parcours. Suite à la décision du Conseil d'administration du 19 mai 2023, la PAFO a entrepris une Révision à Mi-Parcours de son plan, afin de déterminer si les objectifs et les résultats escomptés ont été atteints. Les résultats de cet examen A Mi-Parcours, ont été présenté au CA tenu en octobre 2023, en parallèle avec l'AG de la PAFO. Les délégués à la 6ème AG ont décidé (2) recommandations majeures :

- La mise en place de points focaux au niveau des OPR pour suivre et travailler avec le secrétariat de la PAFO et le cabinet stratégie pour la finalisation/ approfondissement du bilan à mi-parcours du plan stratégique ;
- Une validation du rapport final par le CA de la PAFO

Rapport annuel de la PAFO 2023

PILIER 2. L'AGRICULTURE EN TANT QU'ENTREPRISE

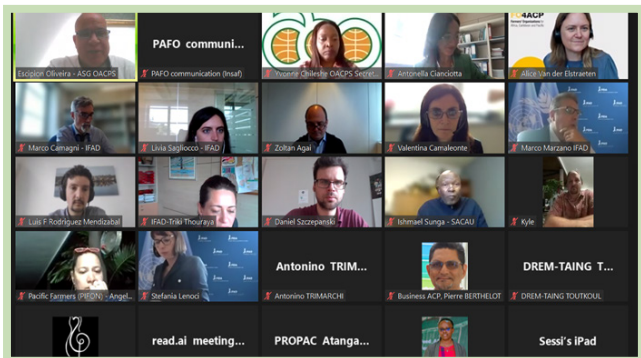
1. PARTENARIATS

Outre les projets et partenariats en cours, la PAFO continue à en développer des nouveaux. Elle poursuit également la recherche de fonds supplémentaires pour financer et mettre en œuvre sa stratégie quinquennale, et répondre aux besoins des réseaux membres et de leurs organisations agricoles affiliées.

1.1 .FO4ACP

Le programme FO4ACP a pour objectif de soutenir les organisations paysannes dans les pays ACP en améliorant les revenus, la sécurité alimentaire, et les moyens de subsistance des agriculteurs. Le programme FO4ACP est prolongé jusqu'à 2024, et la PAFO a signé la convention avec le ROPPA.

En outre, PAFO a participé à la réunion périodique du Comité de pilotage du Programme FO4ACP, pour discuter des progrès de la mise en œuvre globale et de la voie à suivre du programme ; Accès au financement - Résultats de la phase 2. La réunion a été, également, une opportunité pour récapituler les principaux points forts de l'événement de Gestion des Connaissances du FO4ACP, organisé, à Kigali par la PAFO.



1.2. PAFO-COLEAD

En septembre 2023, PAFO-COLEAD ont renouvelé leur engagement, en signant un nouveau protocole d'accord, couvrant la période 2023-2026, démontrant leur détermination à œuvrer ensemble pour l'avancement de l'agriculture en Afrique. Ce partenariat prolongé vise à renforcer la collaboration entre le PAFO et le COLEAD, mettant l'accent sur l'innovation, la durabilité et l'amélioration des chaînes de valeur agricoles, contribuant ainsi à l'objectif de prospérité agricole en Afrique.

1.3. PAFO-FAO

Le Partenariat de cinq ans entre la PAFO-FAO vise à renforcer la voix des paysans dans les processus politiques et à renforcer les associations d'agriculteurs en Afrique. Il vise par ailleurs, à renforcer l'engagement des deux parties à promouvoir l'agriculture durable, l'équité entre les genres, et à soutenir la nouvelle génération d'agriculteurs en Afrique. Le travail conjoint des organisations dans divers domaines contribue à renforcer la résilience et le potentiel commercial du secteur agricole du continent. En 2022, les deux organisations ont conjointement travaillé sur diverses initiatives, notamment la mise en place d'écoles de terrain pour les jeunes agriculteurs, l'échange de bonnes pratiques en matière d'innovation agricole, la participation aux programmes de mentorat de la FAO, et le renforcement des capacités de communication des organisations d'agriculteurs familiaux via [Yankaza](#).

1.4. PAFO-AGRA

En avril 2021, la PAFO a signé un Accord de Partenariat avec l'Alliance pour une révolution verte en Afrique (AGRA) pour renforcer les capacités des OPs, en vue de fournir des services efficaces aux petits agriculteurs, en particulier aux femmes et aux jeunes. Bien que l'application soit prévue pour début 2023, des discussions se poursuivent pour l'harmonisation avec le nouveau plan stratégique d'AGRA.

1.5. PAFO- AKADEMIYA 2063

PAFO et [Akademiya2063](#) ont signé en 2022 un protocole d'accord d'une durée de cinq ans, visant à influencer le paysage politique agricole en Afrique et à renforcer les capacités des OP. Dans ce cadre, le projet, "DERPIn – Innovations en matière de politique nutritionnelle et de résilience grâce au numérique". D'une durée de trois ans, a été lancé, avec le soutien financier de la [GIZ](#), dans cinq pays africains ciblés - le Bénin, le Ghana, le Malawi, l'Ouganda et le Sénégal. Ce projet a pour objectif d'améliorer la capacité des acteurs du secteur alimentaire, y compris les petits agriculteurs, à élaborer des politiques sensibles au genre et à améliorer la résilience alimentaire en utilisant des outils numériques et des données pour répondre aux besoins des parties prenantes. Cette initiative s'inscrit dans le cadre de la transformation des systèmes alimentaires et de la résilience face aux chocs.

Rapport annuel de la PAFO 2023

PILIER 2. L'AGRICULTURE EN TANT QU'ENTREPRISE

1.6. PAFO-AHA

Un protocole d'accord signé en janvier 2023 avec [Andreas Hermes Akademie \(AHA\)](#) dont l'objectif est de renforcer les capacités des OPs, en Afrique sous l'égide de la PAFO aux niveaux continental, régional et national, grâce à une approche d'apprentissage entre pairs, à des échanges mutuels entre les OP. La mise en œuvre du protocole d'accord a commencé par deux projets :

- Plate-forme panafricaine d'échange entre OPs : Modérée par le PAFO, elle est dédiée aux Staff techniques et aux représentants élus des OPs. Des séminaires thématiques réguliers, sont organisés, afin de renforcer les capacités des personnes concernées, à la fois par des échanges entre pairs et par l'apport d'experts.

[En savoir plus sur le projet](#)

- "programme de leadership des agricultrices" : Le premier cycle de ce programme a réuni 20 femmes rurales (15 de la PAFO et 5 membres de dlv) du 14 au 19 mai 2023 à Kigali. La deuxième phase s'est déroulée à Berlin, en Allemagne, du 12 au 16 septembre 2023.

[En savoir plus sur le projet](#)

Les deux projets sont mis en œuvre avec le soutien technique de deux partenaires d'AHA : [AgrarKontakte International \(AKI e.V.\)](#), expérimenté dans la création de plateformes numériques pour les échanges internationaux entre les organisations agricoles ; [Association allemande des femmes rurales \(Deutscher LandFrauenverband. dlv\)](#), qui propose l'implication de femmes leaders d'Allemagne pour l'échange et l'apprentissage mutuel et le soutien financier du [ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement \(BMZ\)](#).

1.7. PAFO –AGRICORD

La PAFO met en œuvre le premier volet (volet 1) du programme, "[Organisations paysannes menant la recherche et l'innovation sur l'agroécologie pour des systèmes alimentaires durables](#)" (FO-RI d'AgriCord), axé sur le lobbying et le plaidoyer sur le continent africain. Ce volet se concentre sur le lobbying et le plaidoyer visant à renforcer l'environnement propice à la recherche agroécologique par les agriculteurs, à établir un écosystème multipartite pour soutenir les innovations agricoles, et à renforcer

les compétences des OPs, en matière de lobbying et de plaidoyer. L'objectif global est de contribuer à la transition agroécologique pour des systèmes alimentaires plus productifs et résilients.

1.8. PAFO-OMA-AHA-FFD

PAFO, en partenariat avec AHA, OMA et FFD, organise une série de onze séminaires en ligne visant à former les représentants des OPs en Afrique pour renforcer leur capacité à jouer un rôle actif dans les négociations liées à la CCNUCC, ainsi qu'à soutenir leurs membres à l'échelon national. Cette formation vise à préparer ces représentants à participer efficacement aux discussions climatiques au niveau national, régional, et à la COP28 à Dubaï, prévue du 30 novembre au 12 décembre 2023.

[Plus de détails sur le Projet](#)

1.9. PAFO-IUCN-FAO

La PAFO a présenté une proposition dans le cadre de l'appel à projets pour les organisations régionales et mondiales de producteurs forestiers et agricoles lancée par le [Fonds pour les forêts et les exploitations agricoles \(FFF\)](#). Cette initiative vise à soutenir la création de paysages résistants au climat et l'amélioration des moyens de subsistance. La PAFO a reçu une subvention de 50 000 dollars, pour la défense et le renforcement des capacités dans le domaine de l'agroécologie et du changement climatique. Le FFF est cogéré par quatre organisations internationales partenaires : [l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture \(FAO\)](#), [l'Institut international pour l'environnement et le développement \(IIED\)](#), [l'Union internationale pour la conservation de la nature \(UICN\)](#) et [AgriCord](#).

1.10. PAFO-BAD-ADF

Un partenariat avec la Banque Africaine de Développement (BAD) et le Fonds africain de développement (AFD) vient d'être signé, pour renforcer les capacités des organisations Paysannes en Afrique, qui à leur tour soutiendront le dialogue politique tout en fournissant des services efficaces à leurs membres, avec un accent particulier sur les femmes et la création d'emplois pour les jeunes, le changement climatique et l'atténuation dans l'agriculture.

Rapport annuel de la PAFO 2023

PILIER 2. L'AGRICULTURE EN TANT QU'ENTREPRISE

2. Décennie des Nations Unies pour l'agriculture familiale



Au cours de 2023, la PAFO a participé à deux réunions, organisées par YenKasa Afrique : la réunion du comité de pilotage, et celle du Comité éditorial. Objectifs : Discuter du contenu pour le site web et la page FB de YenKasa Afrique ; des campagnes de sensibilisation, pour soutenir la [DNUAF](#) ; du développement des capacités de communication des organisations paysannes et des services de communication rurale - soutien technique à ComDev pour les projets et initiatives sur le terrain ; la lettre d'informations de YenKasa Afrique... Par ailleurs, afin de renforcer les capacités des organisations paysannes, en matière de gestion des connaissances, l'initiative régionale YenKasa Africa, FAO et le FIDA avec son Programme OPenACP –FO4ACP ont organisé une série de webinaires sur Capitalisation d'expériences pour un apprentissage continu, du 28 mars jusqu'à la fin juin 2023. La PAFO a participé à trois de ces webinaires, (1) Introduction : qu'est-ce que la capitalisation d'expériences et pourquoi est-elle importante ? (2) Préparation du processus de capitalisation d'expériences ; (3) Mise en œuvre du processus - collecte, organisation et analyse (+ conseils en matière de facilitation).

Rapport annuel de la PAFO 2023

PILIER 3. GESTION DES CONNAISSANCES DES PAYSANS

La progression dans ce pilier est stratégique est marqué en 2023, par la production d'outils de gestion des connaissances et l'organisation de différents événements sur différents thèmes, en collaboration avec des partenaires. L'objectif est de capitaliser des innovations et expériences avérées des OP et de soutenir leur mise à l'échelle. Ceci englobe entre autre :

1. Événement de Gestion des Connaissances du FO4ACP PAR LA PAFO



L'événement de gestion des connaissances du FO4ACP a été organisé et accueilli par l'Organisation panafricaine des agriculteurs (PAFO), un partenaire clé du programme FO4ACP, à l'hôtel Lemigo à Kigali, au Rwanda, du 16 au 28 mai 2023. L'événement a eu lieu environ un an après la revue à mi-parcours du programme, afin de faire le point sur ce qui a été fait et de partager les expériences et les bonnes pratiques prometteuses entre les organisations d'agriculteurs impliquées dans le programme. Le thème de l'événement était "Partager les connaissances qui nous rendent plus forts". L'objectif principal était d'échanger les bonnes pratiques et les pratiques prometteuses entre les partenaires de mise en œuvre de FO4ACP, d'apprendre comment les autres ont amélioré l'efficacité et la qualité de leur travail, ainsi que les possibilités de mise en réseau en reliant les idées.

Au total, 93 participants ont assisté à l'événement en personne, dont 30 femmes et 31 jeunes, tandis que 180 autres participants se sont joints à l'événement en ligne. Les participants venaient du monde entier et comprenaient des partenaires et des amis de FO4ACP, des partenaires de PAFO et d'autres parties prenantes importantes. L'événement a vu la représentation de 34 pays et a été officiellement ouvert par un représentant du ministère de l'agriculture et des ressources animales du Rwanda. L'événement a duré deux jours et demi et a donné lieu à des discussions sur une variété de sujets dans différents formats tels que des débats d'experts, des tables rondes, des présentations PowerPoint, des ateliers et un marché interactif.

L'événement était un espace de travail interactif et collaboratif avec des discussions animées et des démonstrations pratiques qui se sont concentrées sur six domaines thématiques clés, identifiés lors de l'évaluation à mi-parcours et des discussions avec les organisations d'agriculteurs impliquées dans le programme : (i) l'accès au financement ; (ii) les services aux membres et les plans d'affaires et leur mise en œuvre ; (iii) le changement climatique et la résilience, (iv) l'agroécologie ; (v) l'engagement politique et le plaidoyer, y compris la collecte de données pour des décisions éclairées et (vi) les approches inclusives dans les activités de FO4ACP. Au total, 41 études de cas ont participé à l'événement, dont 29 ont été présentées et discutées pendant les sessions et 12 ont été présentées sur le marché.

[Rapport Final](#)

[Vidéo RECAP](#)

2. FORUM DES FEMMES RURALES DE LA PAFO



En marge des travaux de la 6ème Assemblée Générale et événements parallèles, la PAFO a organisé les 23 et 24 octobre 2023, la 4ème édition du Forum des femmes rurales africaines. Le forum a réuni des représentantes des femmes rurales, membres de la PAFO, pour discuter des problèmes qui les concernent et apporter d'autres éléments pour positionner leurs attentes dans le cadre des programmes de la PAFO. Le forum s'est déroulé sur deux jours. Le premier était réservé à la réunion hybride intramuros, à Tunis, tandis que le second a été consacré à la visite de terrain des deux coopératives, en Tunisie. Le forum a été structuré en cinq sessions, chacune se concentrant sur l'un des thèmes clés à savoir : (i) Renforcer le rôle des femmes dans l'agriculture (ii) Pratiques agricoles résilientes et sécurité alimentaire (iii) Renforcement des capacités, gestion des connaissances (iv) Facilité le passage des femmes rurales du secteur informel au secteur formel via l'accès au financement ; (v) L'influence des femmes dans la prise de décision. Les participantes ont réfléchi

Rapport annuel de la PAFO 2023

PILIER 3. GESTION DES CONNAISSANCES DES PAYSANS

aux différentes thématiques proposées à la discussion qui se sont déroulées en panel et en groupes, francophones et anglophones.

[VIDEO JOUR 1](#)

[VIDEO JOUR 2](#)

3. SERIE INNOVATION



En 2023, PAFO - COLEAD ont organisé, en ligne, [4 sessions Innovation](#), réunissant des milliers de participants de plus de 100 pays, sur des sujets variés. En réponse aux préoccupations exprimées par le Conseil d'administration concernant l'impact de la série sur l'innovation, le Secrétariat de la PAFO a demandé au Colead, de mener une enquête afin de déterminer l'utilité de la série pour les membres de l'organisation. Les résultats de l'enquête ont révélé un engagement croissant du public à l'égard de la série, et les sujets abordés ont été jugés intéressants. En outre, la série a accru la visibilité de la PAFO auprès d'un public international qui y participe.

En 2023, PAFO et COLEAD lancent [« Agrinnovators »](#), une plateforme destinée aux entrepreneurs africains passionnés par l'innovation et la durabilité dans le secteur agroalimentaire. Le blog [« Agrinnovators »](#) vise à inspirer, informer et connecter les entrepreneurs africains qui souhaitent avoir un impact positif sur l'environnement, la société et l'économie grâce à leurs initiatives agroalimentaires.

[Rejoindre la communauté Agrinnovators.](#)

[PLUS D'INFORMATIONS SUR LES SERIES INNOVATION](#)



4. PLATEFORME D'ÉCHANGE ENTRE OPS

Depuis le lancement du projet, les membres du CMT - qui soutiendront le coordinateur et organiseront les sessions en ligne périodiquement (une fois toutes les six semaines).



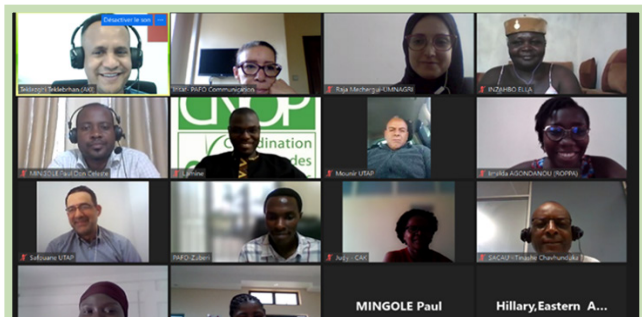
La délégation de la PAFO qui s'est rendue sur le terrain était composée de 32 femmes participantes, dont les représentantes des femmes rurales de 5 réseaux régionaux d'organisations paysannes, la présidente de l'EAAFF, les membres du secrétariat de la PAFO, la déléguée d'Agricord, la directrice Internationale de AHA et la délégation de l'UTAP. La délégation a visité deux coopératives : « Lella kmar el Baya SMAC des PAM & T.P.A » et « INTESA », (innovation dans les technologies à support d'un développement soutenable de l'agro-industrie), dans la région de la Manouba, Tunisie.

[RAPPORT FORUM DES FEMMES RURALES](#)

[DECLARATION DES FEMMES RURALES AFRICAINES](#)

Rapport annuel de la PAFO 2023

PILIER 3. GESTION DES CONNAISSANCES DES PAYSANS



- Les membres de la CMT ont tenu 12 réunions en ligne, pour discuter et identifier les sujets et pour coordonner les sessions.
- Les membres de la CMT ont bénéficié d'une session de formation de 3 jours sur la modération, (10-12 mai), à Kigali, Rwanda. Elle a réuni 15 participants de 12 pays africains. Objectif: renforcer les capacités des membres de la CMT dans les aspects importants de la modération
- La session de formation sera suivie de plusieurs sessions en ligne et d'une formation sur le terrain.
- 9 sessions ont été organisées sur les thèmes suivants : Lobby et plaidoyer : ROPPA ; Changement climatique : SACAU. Les autres thèmes : Mobilisation des ressources (EAFF).
- Les sessions ont réuni environ 400 participants, représentants plus de 60 OPN et OPR de plus de 28 pays africains.
- Un mini-atelier a été organisé pour discuter et célébrer les réalisations de la plateforme ; Evoquer les défis et les solutions potentielles, et réfléchir à la stratégie. L'atelier été animé par le Dr. Maria Gerster-Bentaya.



CMT : Formation à la modération, à Kigali

[Regarder les Sessions](#)

Rapport annuel de la PAFO 2023

PILIER 4. INFLUENCE DES AGRICULTEURS SUR LES DÉCISIONS

La PAFO a engrangé des résultats importants dans ce pilier stratégique. Elle s'est engagée activement à influencer un environnement favorable à l'agriculture en Afrique, en organisant des missions de consultation et d'échange avec des partenaires, complétant ainsi les espaces formels de consultation. Elle a mis un focus à cet effet sur le partenariat l'Union africaine afin de devenir un acteur clé du développement agricole en Afrique à travers de solides alliances avec cette institution. Aussi, la PAFO a développé des outils de plaidoyer et collabore avec divers partenaires pour influencer les politiques et créer un environnement favorable aux agriculteurs, tout autant que pour renforcer sa capacité à défendre efficacement les intérêts des paysans et à promouvoir l'agriculture en tant qu'activité commerciale en Afrique

1. Production d'outils de plaidoyer (déclarations, mémorandum...)

- [Déclaration de la PAFO au deuxième sommet de la BAD à Dakar sur le thème "Nourrir l'Afrique" \(25-27 janvier 2022\) : "La souveraineté alimentaire et la résilience" : Souveraineté alimentaire et résilience" \(25-27 janvier 2022\) :](#)
- [DECLARATION DE LA PAFO - 5ème Conférence ministérielle de l'UA et de l'UE sur l'agriculture](#)
- [COP28 : "Déclaration commune" : Le collège des paysans de la CCNUCC](#)

2. Participation à des instances de consultation au niveau continental et Internationale

La PAFO participe activement à plusieurs comités et plateformes au sein desquels elle s'est assise pour renforcer la voix des agriculteurs africains et où elle est reconnue, en tant qu'interlocuteur unique des paysans sur le continent.

- Le Forum pour la recherche agricole en Afrique (FARA),
- Conseil d'administration du Mécanisme africain de financement des engrais (AFFM)
- Coalition africaine du commerce alimentaire ;
- Chambre faitière panafricaine de l'agroalimentaire (PAAAC)
- Organisation de la société civile africaine (OSC),
- Comité de pilotage mondial de la Facilité pour les exploitations forestières (FFF),
- Parcs agricoles communs d'Afrique (CAAP)
- Membre du Comité continental sanitaire et phytosanitaire (SPS) de l'Union africaine, pour

représenter les organisations de producteurs

- Comité du Forum mondial des agriculteurs (FAFO).
- Position africaine commune sur la réforme unique du GCRAI

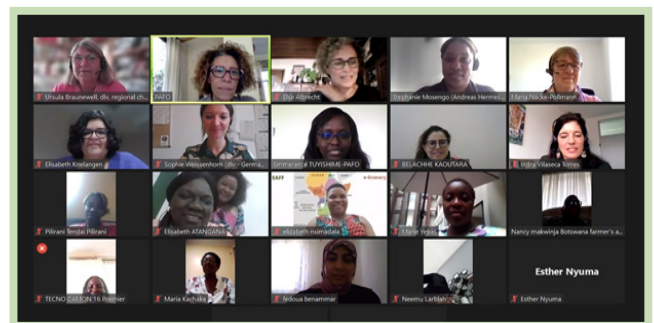
3. Réunions, webinaires et événements organisés en 2023

La PAFO a participé à plus d'une trentaine d'événements. Il s'agit notamment de consultations, de conférences, de webinaires, de séances d'information, de réunions de haut niveau, de réunions ministérielles, de sommets internationaux, de forums politiques, de dialogues régionaux, etc.

Axes transversaux (femmes et jeunes ; résilience climatique ; technologies pour les agriculteurs)

1. Programme de leadership des Paysannes de la PAFO

- Un atelier virtuel d'introduction au programme de renforcement des capacités des femmes dirigeantes auquel, 15 femmes leaders des réseaux membres de la PAFO, et 5 femmes allemandes de l'Association allemande des femmes rurales ont participé.



- Séminaire physique, à Kigali (8-11 mai 23) : 20 femmes leaders de 12 pays africains (Soudan du Sud, Ouganda, Libéria, Gambie, Sierra Leone, Malawi, Botswana, Cameroun, Burundi, République du Congo, Algérie, Maroc) et 5 femmes leaders rurales allemandes y ont participé.

PILIER 4. INFLUENCE DES AGRICULTEURS SUR LES DÉCISIONS



Visite de terrain à Kigali



[Lire plus sur la Formation](#)

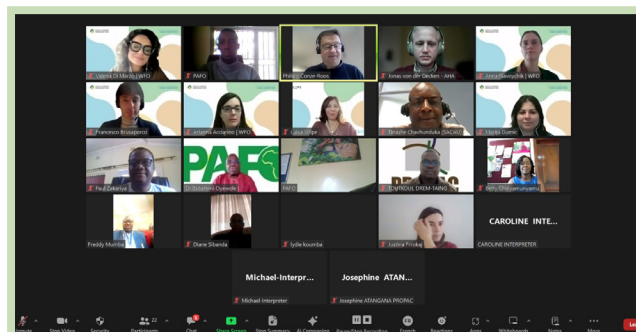
- Une série de trois webinaires a été organisée qui ont servi de plate-forme interactive à laquelle ont été invitées d'éminentes femmes dirigeantes d'Afrique et d'Allemagne. Leur rôle était de partager leurs expériences personnelles uniques avec les participants, en favorisant un environnement d'échange mutuel et d'inspiration.
- Le séminaire à Hofheim (près de Francfort), Allemagne (11-15 septembre 2023) s'est concentré sur trois domaines clés : le leadership au sein de l'organisation, le leadership dans les organisations d'agriculteurs et les compétences en matière de communication. En outre, les participants ont eu l'occasion d'interagir et d'échanger des idées avec des agriculteurs leaders et des femmes de l'association des agriculteurs de Hesse et de l'association des femmes rurales de Hesse. Ces interactions ont permis de partager les expériences, les défis et les meilleures pratiques. Le programme s'est achevé par la remise de certificats aux participants et il est prévu de le poursuivre l'année prochaine (2024), en se concentrant sur le groupe francophone.



Formation à Kigali



PILIER 4. INFLUENCE DES AGRICULTEURS SUR LES DÉCISIONS



[Read More about the Project](#)

[All Sessions](#)

2. Série de séminaires en ligne PAFO-UNFCCC

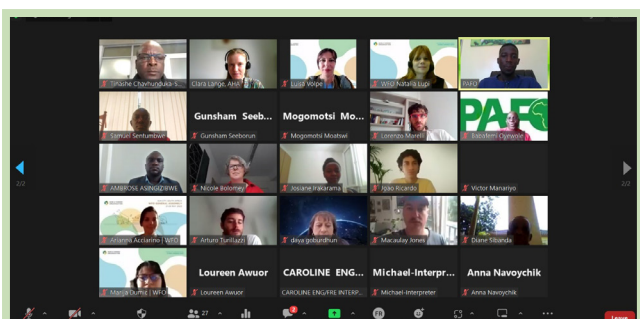
Lancée en mai 2023, par PAFO-WFO-AHA-FFD, la série de séminaires en ligne vise à préparer les OCR et les ONF à participer et à s'engager efficacement dans les négociations climatiques dans leurs pays, régions et finalement à la COP28 (30 novembre au 12 décembre 2023 à Dubaï). Au cours de l'année 2023, 6 séminaires ont été organisés.

3. PRINCIPAUX DEFIS – DIFFICULTES RENCONTREES



La PAFO a été confrontée à plusieurs défis majeurs, notamment au niveau du Suivi de la mise en œuvre des mandats et une difficulté à opérationnaliser la stratégie développée. En effet, il est essentiel que les actions de l'organisation restent en ligne avec ses objectifs à long terme, tout en étant flexibles pour s'adapter aux besoins en mutation constantes, des paysans. La mobilisation des ressources pour soutenir les initiatives et le programmes demeure un défi continu. En effet, les fluctuations économiques ainsi que les priorités changeantes des donateurs, rendent la mobilisation des ressources un défi continu, ce qui peut affecter la stabilité financière et la capacité de la PAFO à mettre en œuvre ses activités de manière durable.

Un autre défi crucial concerne le portage de l'organisation, c'est-à-dire la capacité de maintenir une équipe de haut niveau de manière constante. Les départs de personnel clé tels que le départ de la chargée des programmes, en place depuis 2020 ; peuvent perturber la continuité des activités et la transmission du savoir institutionnel, nécessitant ainsi un investissement important dans la formation et le développement des ressources humaines. D'un autre côté, la PAFO est appelée à travailler, constamment sur



Rapport annuel de la PAFO 2023

PILIER 4. INFLUENCE DES AGRICULTEURS SUR LES DECISIONS

la coordination et l'alignement des objectifs avec les OPR membres, en vue de maintenir une collaboration fructueuse, et un meilleur engagement des OPRs.

4. LES PERSPECTIVES

Malgré les défis rencontrés, la PAFO continuera à s'investir à travers les quatre piliers et axes transversaux de son plan d'action quinquennal qui comprend entre autre la promotion de L'agriculture en tant qu'entreprise et pilier du développement économique, social et culturel en Afrique ; le renforcement de la PAFO en tant qu'organisation pour lui permettre d'exécuter le plan stratégique : le renforcement des paysans en tant qu'entrepreneurs et la consolidation de l'influence des lois, politiques, programmes, mécanismes financiers, etc. au profit de l'agriculture en tant qu'entreprise en Afrique. L'ensemble de ces orientations stratégiques sont exécutées en veillant à ce que les femmes et les jeunes soient au centre de l'organisation et de toutes les activités liées à l'agriculture et à ce qu'ils soient intégrés dans tous les programmes, reçoivent des ressources et soient spécifiquement intégrés dans tout le plaidoyer, à la fois dans la politique écrite et dans les délégations de plaidoyer ; à renforcer la résilience des paysans afin de faire face aux défis tels que le changement climatique et autres crises et à promouvoir l'innovation à tous les niveaux de la chaîne de valeur : production, commercialisation, financement, etc. L'évaluation à mi-parcours du cadre stratégique 2020 – 2025 de la PAFO, prévu au cours de la 6ème AG de la PAFO, offrira des orientations cruciales pour la suite des activités de la PAFO. La PAFO demeure l'unique organisation continentale d'agriculteurs dans le monde, ce qui représente un poids très important auprès des bailleurs de fonds en tant que représentant de l'ensemble des OPs, sur le continent.

5. Questions en suspens et planification 2024

Améliorer la capacité interne de la PAFO à fournir des services efficaces à ses membres grâce au développement d'outils stratégiques et de gestion et au renforcement des capacités de son personnel. La PAFO se concentrera sur l'amélioration de sa capacité institutionnelle par le développement d'outils stratégiques et de gestion efficaces et la formation de son personnel. En outre, le PAFO étant désormais habilité à gérer directement les fonds du FIDA, une expertise sera fournie pour harmoniser ses opérations financières avec les normes internationales de gestion des fonds. Un système de suivi et d'évaluation (S&E) performant sera également mis en place pour évaluer les progrès de la PAFO et suivre les activités de ses membres. Il s'agira d'harmoniser le système numérique de suivi et d'évaluation de la PAFO et d'élaborer une stratégie pour le relier à celui des OCR. FO4ACP contribuera également à renforcer les capacités du personnel de la PAFO en termes de suivi et d'évaluation ainsi que de gestion financière.



Panafrican farmers' organization
Organisation panafricaine des agriculteurs
المنظمة الإفريقية للفلاحين

Rapport annuel de la PAFO 2023



Panafrican farmers' organization
Organisation panafricaine des agriculteurs
المنظمة الإفريقية للفلاحين

📍 Kibagabaga, KG25 Ave, kimironko -Rwanda
Kigali - Rwanda

☎ (+250) 733202069 / 733202070

✉ info@pafo-africa.org